

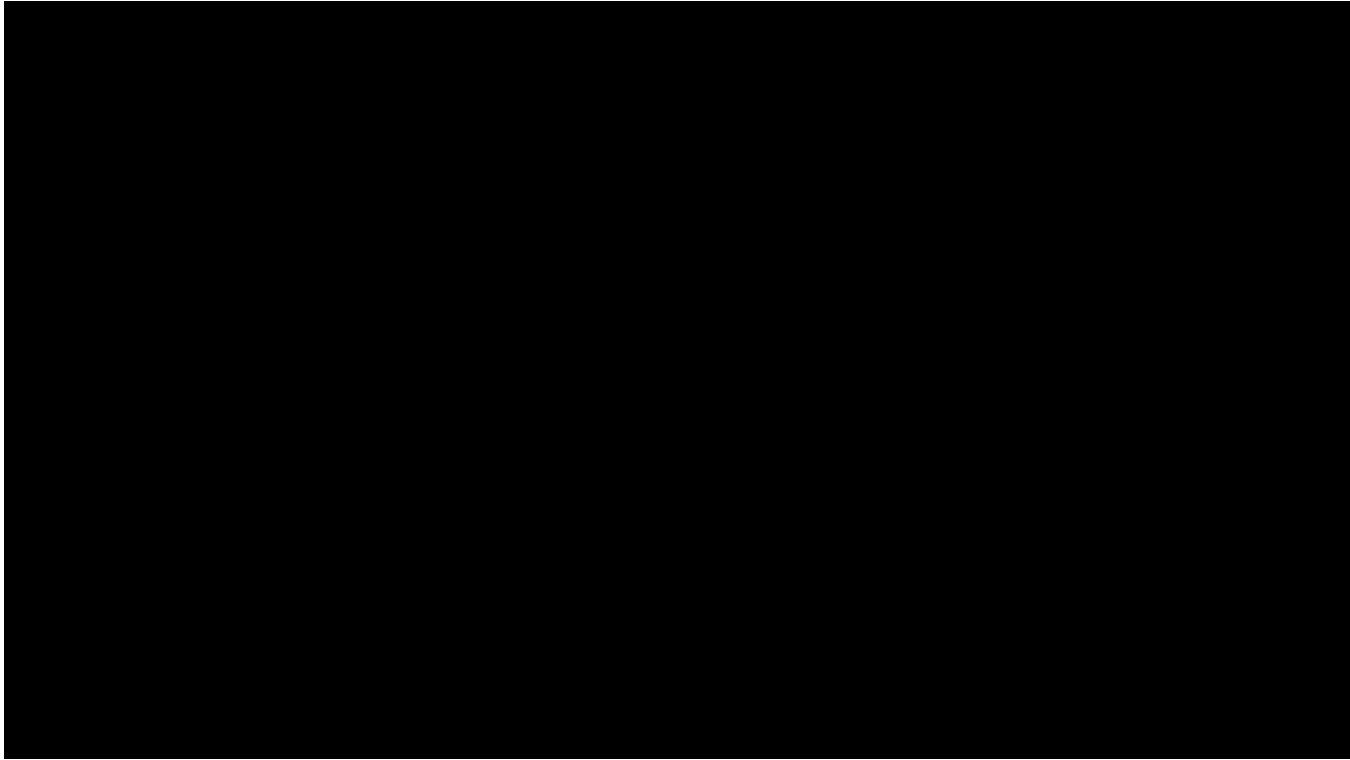


BOMBARDIER

Cercle Canadien

Éric Martel, président et chef de la direction

30 septembre 2021



Bombardier aujourd'hui

Un modèle d'affaires résilient

- Leader de l'aviation d'affaires : **N° 1 sur les marchés clés**, et notamment sur celui des particuliers très fortunés et sur celui des clients ayant une flotte
- Portefeuille d'avions d'affaires entièrement actualisé, centré sur les avions de grande taille et les avions de taille intermédiaire qui représentent **90 % du marché de l'aviation d'affaires**
- **13 000 employés répartis dans plus de 12 pays**, siège social au Canada
- La plus importante flotte de l'industrie, avec environ **5 000 avions en service** et des capacités de service après-vente dans le monde entier
- Croissance des revenus passant d'environ 5,6 G\$ en 2020 à **environ 7,5 G\$ en 2025** avec une marge RAIIA de ~ 20 %



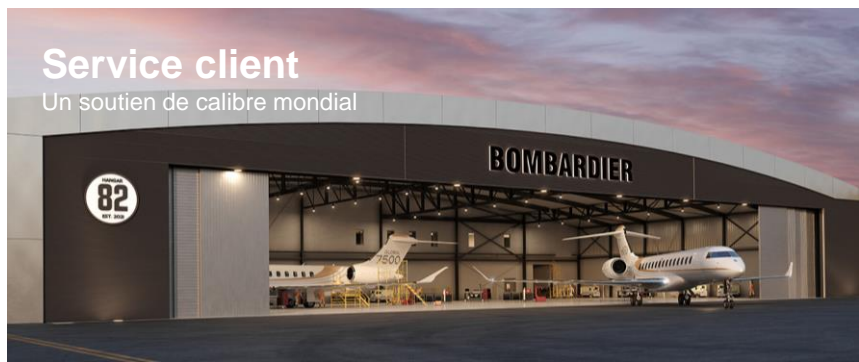
Challenger

Le meilleur vendeur



Global

Un monde de possibilités

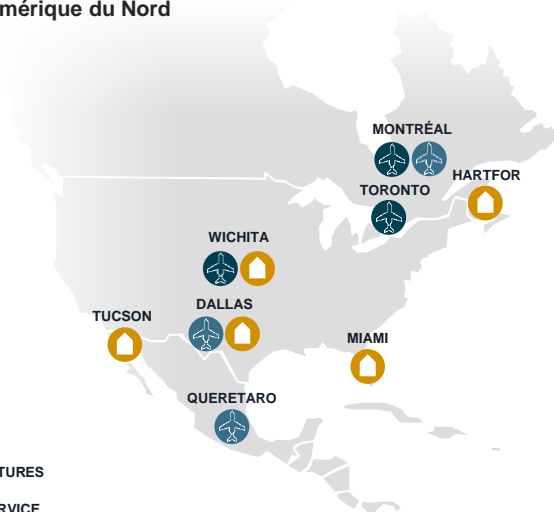


Service client

Un soutien de calibre mondial

Une présence mondiale

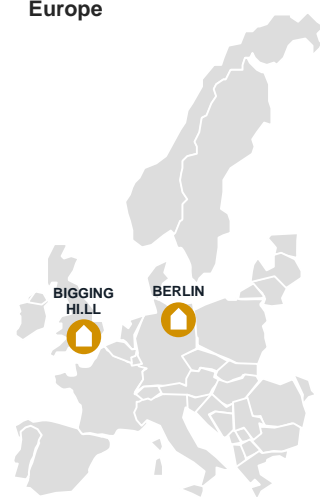
Amérique du Nord



-  PRODUCTION D'AVIONS
-  PRODUCTION D'AÉROSTRUCTURES
-  CENTRE DE SERVICE


5,6 G\$
Revenus de 2020

Europe




+13 000
employés

Asie-Pacifique



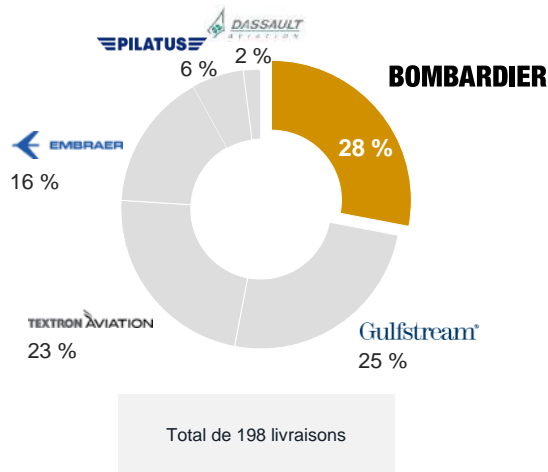

>5 000
avions en service

BOMBARDIER

Un leader en aviation d'affaires

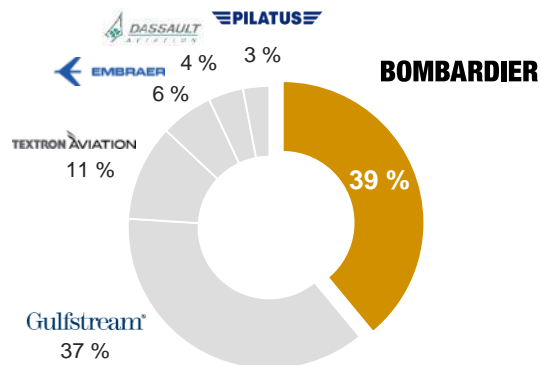
Leader en part de marché en fonction des livraisons

Six premiers mois de 2021
Part de marché en fonction des livraisons
(en unités)



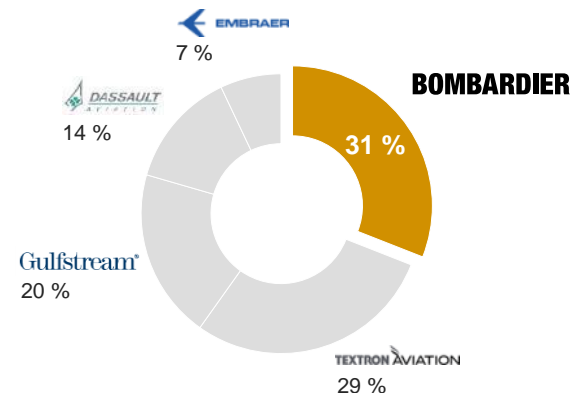
Leader en part de marché en fonction des revenus

Six premiers mois de 2021
Revenus de l'industrie en fonction des équipementiers d'origine
(en %)



La plus importante flotte d'avions en service

(Nombre d'avions)



Source : GAMA, excluant les jets très légers et les grandes navettes d'entreprise

1. Source : Revenus réels de Bombardier, Gulfstream, Textron et Embraer selon les résultats divulgués du T2 2021
2. Revenus utilisés de Gulfstream Aerospace et Embraer Executive Aviation
3. Estimation des revenus du T2 de Dassault basés sur les livraisons de Cirium et les prix affichés des avions vendus

1. Excluant les jets très légers et les grandes navettes d'entreprise
2. Excluant la flotte de Hawker Beechcraft fleet pour tenir compte seulement des catégories dans lesquelles Bombardier livre actuellement concurrence
3. Source : Ascend T2 2021

Un moteur de l'économie et de l'innovation au Canada

85 000\$ CAN
salaire annuel moyen

13,5 G\$ CAN
investis en R et D ces sept
dernières années

> 290
inventions canadiennes
brevetées depuis 2010

+18 000 heures
de formations virtuelles de
nos employés salariés

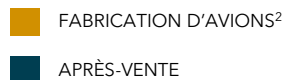
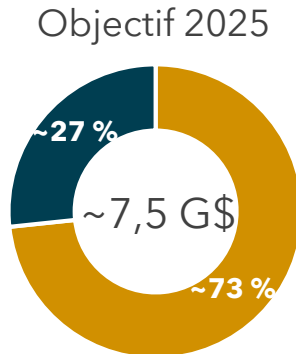
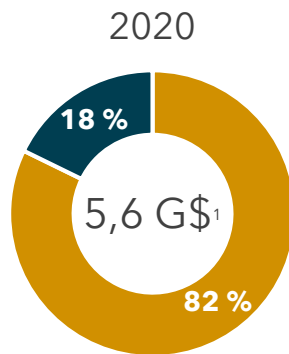
Innovations écoresponsables :

2 déclarations environnementales de produits
(Global 7500 et Challenger 3500)



Valoriser pleinement notre portefeuille

REVENUS



TCAC >5 %

RAIIA³

200 M\$
Marge RAIIA < 5 %

~1,5 G\$
Marge RAIIA ~ 20 %

TCAC de ~50 %

FTD³

(1,9 G\$)

>500 M\$

Atteinte de FTD positifs en 2022

DÉVELOPPEMENT DURABLE Objectifs 2025

25 %

Réduction des émissions de gaz à effet de serre⁴

30 %

Réduction du taux d'incidents avec perte de temps⁵

> 30 %

Femmes dans des postes de gestion⁵

> 75 %

Note d'engagement des employés⁵

¹ Revenus tirés des avions d'affaires seulement

² Représente les revenus tirés de la vente d'avions neufs, d'avions spécialisés et d'avions d'occasion

³ RAIIA ajusté et FTD mesures non conformes aux PCGR. Pour plus d'information sur les mesures financières non conformes aux PCGR utilisées sur cette page, se reporter à notre divulgation concernant les mesures financières non conformes aux PCGR au début de cette présentation.

⁴ Relatif à 2019 | ⁵ Relatif à 2020 | Note: Se reporter à la mise en garde relative aux énoncés prospectifs au début de cette présentation.





BOMBARDIER

La définition de l'exceptionnel